

Dipartimento di Medicina Molecolare - DMM  
Scheda di Riesame della Ricerca Dipartimentale (SCRI-RD)  
Stato: SCRI-RD FIRMATA

## DIMENSIONE: PRODUZIONE SCIENTIFICA

OBIETTIVO: 1	1) Mantenimento buona qualità delle pubblicazioni recensite in SCOPUS.
MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI	
INDICATORI QUANTITATIVI	Numero di pubblicazioni pro capite recensite su SCOPUS pesate sul numero dei docenti afferenti al Dipartimento.
BASELINE	<p>Dati del triennio precedente: (inseriti nel precedente PTSR)</p> <p>514 sono state le pubblicazioni recensite in SCOPUS:</p> <p>2019: 174 2020: 183 2021: 157</p> <p>Numero docenti nel triennio precedente:</p> <p>2019: 58 2020: 54 2021: 51</p> <p>Le pubblicazioni recensite in SCOPUS medie pro-capite nel triennio precedente:</p> <p>2019: 3 2020: 3,38 2021: 3,07</p> <p>Il numero pro capite nel triennio precedente è: 3,15, che costituisce pertanto la baseline per il prossimo triennio.</p> <p>Si allega un file excel con tutti i dati su cui sono state calcolate le baseline degli obiettivi sulla produzione scientifica. Si fa presente che i dati differiscono leggermente quantitativamente, estratti ad oggi (anche se con l'afferenza al momento della pubblicazione). Non siamo in grado di fornire i file di origine su cui sono state rendicontate le SCRI 2019-2021.</p>
TARGET	Si punta a mantenere la già buona qualità delle pubblicazioni recensite in SCOPUS, non scendendo sotto alle 3 pubblicazioni medie pro-capite nel prossimo triennio.
LINK	-
ALLEGATO	DMM PAPERS 2019-2021.xlsx

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	Nel 2023 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM ammonta a 182 in totale, di cui 159 recensite in SCOPUS. Il numero dei docenti è pari a 62, pertanto il numero medio di pubblicazioni pro-capite è 2,5.
Commento al 31/12/2023	<p>La numerosità delle pubblicazioni è inferiore al target, probabilmente la contingenza è dovuta all'inizio di progetti di rilevanza (legati al PNRR). Il dato non è comunque diminuito rispetto al 2022. Ci preme sottolineare però che il numero è sempre compensato dalla buona qualità delle pubblicazioni scientifiche (v. prossimi obiettivi).</p> <p>Dati dei trienni mobili, da cui si evince una maggiore produttività che è però spiegata dal fatto che, in quei trienni, la numerosità era inferiore (circa 50 docenti).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020-2022: 3,98 pubblicazioni pro-capite recensite in Scopus</li> <li>- 2021-2021: 3,60 pubblicazioni pro-capite recensite in Scopus</li> </ul> <p>Nel 2023 c'è stata un'impennata di nuovi reclutamenti di personale che ancora richiede un consolidamento per garantire un sufficiente numero di prodotti.</p> <p>Il DMM ha deciso di investire in linee di ricerca che possano garantire un ritorno di pubblicazioni di qualità nel medio-lungo termine in settori strategici nell'attuale panorama internazionale. In particolare, in relazione alle tematiche dell'infezione virale, della batterioresistenza, dei meccanismi di invecchiamento e delle tecnologie innovative, tra cui l'applicazione dell'AI alle scienze omiche.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Pubblicazioni 20-21-22-23.xls
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Si segnala che i dati di sintesi relativi ai trienni mobili non sono coerenti con i valori annuali presentati. Da una verifica sembra di capire che i dati triennali 2020-2022 e 2021-2023 siano stati correttamente calcolati attraverso la formula:</p> $MP = \frac{\text{Pubblicazioni 2021} + \text{Pubblicazioni 2022} + \text{Pubblicazioni 2023}}{\text{Strutturati 2021} + \text{Strutturati 2022} + \text{Strutturati 2023}}$ <p>Tuttavia i valori annuali del 2020, 2021 e 2022 utilizzati per questo conteggio sembrano essere stati ricavati dal file allegato che corrisponde all'estrazione da IRIS più recente.</p> <p>Si sottolinea quanto contenuto nelle Linee Guida del PTSR: "In caso di indicatori calcolati su base triennale sarà necessario aggiornare i dati relativi al solo anno del monitoraggio in corso e non dovranno essere ricalcolati i dati degli anni precedenti che rimarranno quindi "congelati" per il triennio di riferimento".</p> <p>Il dato sembra comunque in calo. L'analisi presentata è coerente. Nel commento c'è un piccolo refuso: anziché 21-21 si intende 21-23.</p>

**SCRI-RD Anno 2022**

Valore al 31/12/2022	Nel 2022 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM ammonta a 152 in totale, di cui 138 recensite in SCOPUS. Il numero dei docenti è pari a 55, pertanto il numero di pubblicazioni medie pro-capite è 2,5.
Commento al 31/12/2022	La numerosità delle pubblicazioni è inferiore al target, probabilmente la contingenza è dovuta alla necessità di scrivere progetti di rilevanza (ad es. coinvolgimento in progetti PNRR). Il numero è però compensato dalla buona qualità delle pubblicazioni scientifiche (v. prossimi obiettivi).
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Pubblicazioni 2022.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	E' presentato il calcolo relativo al solo anno 2022. Si raccomanda di inserire nella SCRI23 anche il calcolo relativo ai trienni mobili 20-22 e 21-23. Il monitoraggio relativo al dato annuale sarà utile per valutare le eventuali azioni per raggiungere il target fissato nel triennio 23-25.

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	Nel 2024 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM ammonta a 179 in totale, di cui 155 recensite in SCOPUS. Il numero dei docenti nel 2024 è pari a 62, pertanto il numero medio di pubblicazioni recensite in SCOPUS pro-capite è 2,5, dato identico all'anno 2023
Commento al 31/12/2024	Ci permettiamo di ricordare alla CPQR, che, a valle del nostro incontro chiarificatorio, in presenza il 20 giugno 2024, abbiamo corretto i nostri dati come da commenti CPQR al 31/12/2023. E fornimmo alla CPQR il file corretto, ovviamente comunque disponibile su richiesta. Ora, per il 2024 stiamo seguendo gli stessi criteri di analisi. Nel merito, si possono esporre considerazioni analoghe a quelle del 2023: notiamo come la numerosità delle pubblicazioni continua a essere inferiore al target, anche se il dato è stabile rispetto al 2022. Ci preme sottolineare però che il numero è sempre compensato dalla buona qualità delle pubblicazioni scientifiche (v. prossimi obiettivi).
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	PUBBLICAZIONI DMM 2024.xlsx

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	1) Con l'obiettivo generale di migliorare la posizione del DMM nella VQR e partecipare più vantaggiosamente alla ripartizione delle risorse, la Commissione Sviluppo del Dipartimento continuerà l'azione di stimolo delle aree meno produttive a collaborare con le aree valutate meglio, invitando tutti i docenti ad ottimizzare le relazioni internazionali, e attuando operazioni di reclutamento efficaci.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Il DMM ha un'ottima valutazione nella VQR, che si esplica con un ISPD di 100. Il nostro Dipartimento copre due aree la 05 e la 06, di cui la prima appare leggermente sotto la media, a causa di uno specifico SSD sotto-performante. Questo problema è stato però risolto attraverso l'arruolamento di un nuovo Professore Ordinario, con una produzione scientifica di ottima qualità per la VQR.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	E' stata messa in atto un'azione importante. Sarà importante valutarne l'impatto effettivo nei prossimi anni e mettere in atto anche le altre azioni indicate.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Con la nuova Direzione del Dipartimento abbiamo avviato un dibattito interno nella commissione Risorse e Sviluppo del Dipartimento per individuare le aree che necessitano di supporto. Abbiamo reclutato il prof. Russell Edward Lewis, nel ruolo di Professore Associato per il settore scientifico disciplinare MED/17, Malattie Infettive.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Abbiamo nominato una commissione ad hoc per la selezione delle pubblicazioni per la nuova VQR. Tutto il dipartimento è produttivo anche se la valutazione dei prodotti è ora nelle mani dell'ANVUR e della peer review.
-------------------------------	---

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	2) Come nuova iniziativa, la Commissione Risorse e Sviluppo del DMM sta valutando di utilizzare il BIRD dipartimentale per sostenere l'attività dei giovani ricercatori neoassunti verso posizioni da group leader. I progetti biennali di ricerca dipartimentale a valere sul BIRD prevedono un finanziamento di 50-60.000 euro per ogni vincitore. Questa azione permetterà anche ai giovani ricercatori la possibilità di pubblicare e di pubblicare con un livello qualitativamente elevato.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

## Attività svolte al 31/12/2023

A tal fine nel 2023 il DMM ha radicalmente rivisto i criteri di suddivisione del BIRD, che di seguito elenchiamo (non essendoci la possibilità di allegare in questo spazio la relativa delibera). Come si può evincere, abbiamo privilegiato i giovani e abbiamo coraggiosamente utilizzato il 70% del BIRD in investimenti strutturali a cofinanziamento di nuove attrezzature scientifiche. Queste ultime a tutto vantaggio delle nuove unità di ricerca e della competitività sul lungo termine.

Estratto della Delibera CDD del 29 Giugno 2023:

La Commissione Ricerca e Sviluppo propone quanto segue:

Assegnazione: € 426.147,60

Dall'assegnazione:

€ 35.000 saranno nelle disponibilità del Direttore;

€ 75.000 costituiranno un fondo per giovani docenti U40 e neo assunti Rtd (15).

Resta € 316.147,6 da suddividere tra DOR e SID

DOR = 30% = € 94.844,28

SID = 70% = € 221.303,32

I 35.000 € nelle disponibilità del Direttore serviranno per finanziare iniziative per summer school per PhD e Post-docs

Criteri per la ripartizione del DOR:

La quota sarà distribuita ai docenti che avranno maggiormente contribuito alla qualità (h-index degli ultimi 10 anni\*) delle pubblicazioni.

\* Fonte Iris

I docenti saranno divisi in 3 fasce:

Fascia 1 (h-i 1-11)

Fascia 2 (h-i 12-22)

Fascia 3 (h-i >22)

Sarà assegnata la quota (DOR/num docenti) moltiplicata per un indice che varia a seconda la fascia h-index. Il num docenti è calcolato escludendo i Rtd, U40, i sopra soglia dei 5999 euro, le quiescenze e le deafferenze al 01.10.2023.

Fascia 1 (h-i 1-11) = (DOR/num doc)\*0,48

Fascia 2 (h-i 12-22) = (DOR/num doc)\*0,98

Fascia 3 (h-i >22) = (DOR/num doc)\*1,48

Questa quota sarà assegnata con i dati relativi alle somme residue impegnate a far data 30.09.2023, mentre le quote ai Rtd e ai Docenti U40 saranno assegnate appena disponibili.

Scadenza e limitazioni:

Il BIRD 2023 va impegnato entro il 31/12/2025 e speso entro il 30/4/2026; la quota non spesa verrà decurtata dall'Ateneo dal BIRD 2027.

I docenti che hanno accumulato, senza impegnarli/spenderli, contributi DOR > 5.999 € non riceveranno alcun contributo dal DOR;

Se dall'anno successivo all'assegnazione e 6 mesi prima della scadenza di Ateneo (per esempio per il BIRD 2023, giugno 2025) l'accumulo non impegnato sarà > 9.999 € i fondi torneranno nella disponibilità del DMM;

Chi fruisce di fondi derivanti dal PNRR può rinunciare al DOR.

Per quanto riguarda la quota SID i criteri per la ripartizione sono i seguenti:

La quota SID, pari a € 221.303,32, sarà utilizzata per cofinanziare fino ad un massimo del 50% l'acquisto di attrezzature scientifiche di interesse del Dipartimento. Per accedere alla quota SID, il Docente, oppure un gruppo di Docenti, dovrà presentare un progetto indicando il tipo di ricerca, i costi e il fondo su cui graverà la quota di cofinanziamento per l'acquisto. La fattibilità logistica, costi di funzionamento e di manutenzione saranno a cura del Docente o del Gruppo proponente. Lo scopo principale del finanziamento dei Progetti SID è di promuovere lo sviluppo del dipartimento attraverso le azioni previste nel Piano Triennale di Sviluppo della Ricerca dipartimentale (PTSR).

I progetti saranno valutati dalla Commissione e saranno considerati:

l'originalità/ innovatività;

la multidisciplinarietà della proposta;

Impatto e potenziali sviluppi futuri della ricerca;

l'aderenza alle linee di ricerca del DMM;

il cofinanziamento proposto che non può essere inferiore al 50%.

Il Consiglio unanime approva la proposta della Commissione Ricerca e Sviluppo come sopra descritta.

Valutazione CPQR al 31/12/2023	La descrizione dell'azione svolta è fin troppo dettagliata. Si tratta di un'azione rilevante.
--------------------------------	---

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Il criterio premiale verso i giovani e verso progetti diversi dal mainstream di ricerca è stato quello assunto nell'assegnazione 2022 dei 6 progetti BIRD Dipartimentali da € 41.336,40.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	<p>Anche nel 2024 è continuata l'azione di distribuzione dei fondi BIRD iniziata nel 2023 premiando i settori che hanno maggiormente contribuito al miglioramento della qualità scientifica e a sostegno della ricerca dei giovani ricercatori. Il Consiglio di Dipartimento nella riunione del 29.02.2024 ha confermato la procedura già sperimentata nel 2023.</p> <p>Per quanto riguarda il SID, si è deciso di non distribuire i finanziamenti ai singoli, ma di destinarli ad iniziative dipartimentali quali il cofinanziamento delle borse di dottorato, adeguamento per sicurezza, per sistemi informatici e per il mantenimento della strumentazione dipartimentale. E, più in generale, per spese ritenute utili dalla comunità ma non sostenibili dai singoli gruppi di ricerca. Le modalità di gestione sono state delegate al Direttore, al Vicedirettore ed alla Commissione Ricerca e Sviluppo.</p>
-------------------------------	--

#### OBIETTIVO: 2

#### 2) Mantenimento della qualità delle pubblicazioni in riviste nel primo quartile (Q1)

##### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI

INDICATORI QUANTITATIVI	Numero di pubblicazioni pro capite nel primo quartile (CITESCORE non pesata migliore quartile).
BASLINE	<p>triennio 2019-2021: 279 2019: 112 2020: 96 2021: 71</p> <p>Numero docenti nel triennio precedente: 2019: 58 2020: 54 2021: 51</p> <p>Le pubblicazioni nel primo quartile (CITESCORE non pesata migliore quartile) medie pro-capite nel triennio precedente: 2019: 1,93 2020: 1,77 2021: 1,39</p> <p>Il numero pro capite nel triennio precedente era di 1,71 pubblicazioni in Q1, che risulta pertanto la nostra baseline.</p> <p>V. file excel Obiettivo 1.</p>
TARGET	<p>1,71 pro capite in Q1.</p> <p>Si punta a mantenere la media dei numeri riscontrati nel triennio precedente, assestandola.</p>
LINK	-
ALLEGATO	-

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	Nel 2023 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM in Q1 ammonta a 130, con un numero di docenti pari a 62 il dato medio dell'anno è di 2,09 pro-capite.
Commento al 31/12/2023	<p>Il dato del valore 2023 rileva la buona qualità delle pubblicazioni scientifiche del DMM, pertanto relativamente a questo obiettivo segnaliamo un miglioramento rispetto al target.</p> <p>Dati trienni mobili:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 2020-2022: 2,95 pubblicazioni pro-capite in Q1</li><li>- 2021-2023: 2,80 pubblicazioni pro-capite in Q1</li></ul>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Pubblicazioni 20-21-22-23.xls
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Anche in questo caso i valori triennali sembrano essere stati calcolati utilizzando l'ultima estrazione da IRIS anche per gli anni precedenti al 2023. Valgono per questo indicatore tutti i commenti riportati per il precedente.</p> <p>Tuttavia sembra che l'andamento dell'indicatore sia buono e in linea con il raggiungimento del target.</p>

**SCRI-RD Anno 2022**

Valore al 31/12/2022	Nel 2022 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM in Q1 ammonta a 110, con un numero di docenti pari a 55 il dato medio dell'anno è di 2 procapite.
Commento al 31/12/2022	Il dato del valore 2022 rileva la buona qualità delle pubblicazioni scientifiche del DMM, pertanto relativamente a questo obiettivo segnaliamo un miglioramento rispetto al target.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Non è stato allegato il file dei raw data. In realtà i dati sono presenti nel file allegato per l'obiettivo 1. Per la SCRI-RD23 si raccomanda di inserire i file in ciascun indicatore.</p> <p>Anche per questo indicatore si raccomanda di inserire nella SCRI-RD23 anche i dati relativi ai trienni mobili 20-22 e 21-23.</p>

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	Nel 2024 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM in Q1 ammonta a 124, con un numero di docenti pari a 62 il dato medio dell'anno è di 2 pubblicazioni in Q1 pro-capite.
Commento al 31/12/2024	Il dato del valore 2024 continua nel trend positivo di rilevare la buona qualità delle pubblicazioni scientifiche del DMM, pertanto relativamente a questo obiettivo anche per il 2024 segnaliamo un miglioramento rispetto al target.
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	PUBBLICAZIONI DMM 2024.xlsx

## MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

**Azione:** Alla fine del triennio, i gruppi che avranno maggiormente contribuito alla qualità delle pubblicazioni in questo indicatore, otterranno una quota premiale sul BIRD dipartimentale e su eventuali economie di Dipartimento.

### SCRI-RD Anno 2023

**Attività svolte al 31/12/2023** Questa attività sarà pienamente valutabile solo a fine triennio. Ciò detto, anche in risposta al commento della CPQR, il cambio di passo sulla valutazione meritocratica della ripartizione del BIRD, basata su il contributo scientifico delle unità di ricerca più performanti del dipartimento, e sull'incentivo al miglioramento delle altre, è ben attestato proprio dai nuovi criteri deliberati sul DOR e sull'investimento in nuove attrezzature cofinanziate dai gruppi di ricerca sul tutto il rimanente SID.

**Valutazione CPQR al 31/12/2023** Le modifiche alla distribuzione del BIRD descritte precedentemente sono coraggiose e sicuramente impattanti. Tuttavia, in relazione all'azione qui programmata, si conferma l'osservazione già fatta nella SCRI precedente.

### SCRI-RD Anno 2022

**Attività svolte al 31/12/2022** Questa attività sarà destinata alla valutazione a fine triennio.

**Valutazione CPQR al 31/12/2022** L'azione risulterà efficace per il raggiungimento dei target fissati se i membri del dipartimento sono, fin da ora, adeguatamente informati al riguardo e se i criteri premiali sono già stabiliti o lo saranno a breve.

### SCRI-RD Anno 2024

**Attività svolte al 31/12/2024** Abbiamo ritenuto di reinterpretare questa azione tendendo a supportare il dipartimento nel suo insieme, cofinanziando attività utili a tutti, indirizzando l'azione di sostegno verso iniziative di ricerca trasversali, sfidanti, e "enabling" piuttosto che ri-finanziare i gruppi già di successo e comunque ben finanziati di loro.

**OBIETTIVO: 3** **3) Mantenimento della qualità delle pubblicazioni di elevato livello qualitativo (IF>10) .**



**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI**

INDICATORI QUANTITATIVI	<p>Numero di pubblicazioni pro capite di alto livello (IF&gt;10)</p> <p>(Alla luce del pensionamento del Prof. Crisanti e del fatto che i giovani ricercatori avranno bisogno di tempo per pubblicare, si è ritenuto non utilizzare più l'indicatore dell'IF&gt;20 come nel precedente triennio.)</p>
BASELINE	<p>triennio 2019-2021: 81 2019: 11 2020: 29 2021: 41</p> <p>Numero docenti nel triennio precedente: 2019: 58 2020: 54 2021: 51</p> <p>Le pubblicazioni con IF&gt;10 medie pro-capite nel triennio precedente: 2019: 0,18 2020: 0,53 2021: 0,80</p> <p>Il numero pro capite nel triennio è stato di 0,49 pubblicazioni IF&gt;10, che costituisce pertanto la nostra baseline.</p> <p>V. file excel Obiettivo 1.</p>
TARGET	0,49 pubblicazioni con IF>10 pro-capite.
LINK	-
ALLEGATO	-

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	Nel 2023 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM con un IF>10 è di 31 pubblicazioni. Sui 62 docenti afferenti al DMM questo dato ammonta a 0,59 pubblicazioni pro-capite.
Commento al 31/12/2023	<p>Il dato del valore 2023, superiore al target previsto, rileva la buona qualità delle pubblicazioni scientifiche del DMM, pertanto relativamente a questo obiettivo segnaliamo un miglioramento rispetto al target, in costante crescita.</p> <p>Dati trienni mobili:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 2020-2022: 0,73 pubblicazioni pro-capite con IF&gt;10</li><li>- 2021-2023: 0,73 pubblicazioni pro-capite con IF&gt;10</li></ul>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Pubblicazioni 20-21-22-23.xls
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Anche in questo caso i valori triennali sembrano essere stati calcolati utilizzando l'ultima estrazione da IRIS anche per gli anni precedenti al 2023. Valgono per questo indicatore tutti i commenti riportati per i due precedenti.</p> <p>Si segnala un refuso per il valore del 2023: il dato procapite è 0.5 e non 0.59.</p> <p>L'andamento dell'indicatore sembra in linea con il raggiungimento o il superamento del target, anche se il dato corretto dell'ultimo triennio risente dell'incremento di numerosità dei docenti.</p>

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	Nel 2022 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM con un IF>10 è di 36 pubblicazioni. Sui 55 docenti afferenti al DMM questo dato ammonta a 0,65 pubblicazioni pro-capite.
Commento al 31/12/2022	Il dato del valore 2022, superiore al target previsto, rileva la buona qualità delle pubblicazioni scientifiche del DMM, pertanto relativamente a questo obiettivo segnaliamo un miglioramento rispetto al target.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Manca il file allegato. I dati sono presenti nel file allegato per l'obiettivo 1. Si raccomanda per la SCRI-RD23 di inserire il file in ciascun obiettivo.</p> <p>Come per gli altri indicatori si raccomanda di presentare nella SCRI-RD23 anche il dato relativo ai trienni mobili 20-22 e 21-23.</p>

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	Nel 2024 il numero delle pubblicazioni scientifiche del DMM con un IF>10 è di 24 pubblicazioni. Sui 62 docenti afferenti al DMM questo dato ammonta a 0,38 pubblicazioni pro-capite.
Commento al 31/12/2024	Il dato del 2024 è inferiore al target, passando da 0.5 a 0.38. Il dato si offre ad alcune interpretazioni. Tra cui: A) Molti colleghi sono neoassunti o giovani, per es. alcuni RTDA, che abbisognano di tempi lunghi per essere produttivi e indipendenti ad un buon livello. B) l'effetto COVID nelle pubblicazioni di ambito microbiologico si e' effievolito. C) il Dipartimento si e' avviato verso nuove frontiere, tra cui l'utilizzo di dati omici e di modelli di machine learning. Questi richiedono complesse raccolte di dati grezzi da materiali provenienti da pazienti (con associate problematiche dal Garante della Privacy, che sono state infatti risolte all'inizio del 2024), e l'applicazione di nuove metodologie di data analyses.
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	PUBBLICAZIONI DMM 2024.xlsx

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	1) Acquisire strumentazione d'avanguardia, dedicandola a progetti trasversali per tutto il Dipartimento.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Nonostante l'ottimo piazzamento nella VQR, il DMM non è stato selezionato tra i Dipartimenti concorrenti per la competizione dei Dipartimenti di Eccellenza. Abbiamo accettato questa decisione a malincuore: a differenza della prima VQR, infatti, i Dipartimenti come il nostro, eccellenti ma lasciati fuori dalla competizione, hanno ricevuto, loro malgrado, una quota di redistribuzione dei finanziamenti legati ai Dipartimenti di Eccellenza davvero esigua. Ad esempio, dipartimenti del tutto identici al nostro hanno avuto a disposizione fondi di entità incomparabili rispetto a quanto ridistribuito al nostro dipartimento. Nonostante questo, abbiamo deciso di investire comunque in attrezzature che consideriamo "enabling" tutto il nostro SID (70% del BIRD).
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Si tratta di un'azione coraggiosa. E' molto apprezzabile che, a fronte di una forte variazione nelle entrate previste, il DMM abbia significativamente modificato la destinazione dei propri fondi per perseguire le azioni che ritiene maggiormente impattanti sulla qualità della produzione scientifica.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	La decisione in merito a questa attività è stata posposta.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Sarebbe opportuno qualche maggiore dettaglio sulle tempistiche previste per la realizzazione e/o sulle motivazioni di tale spostamento.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	<p>Nel 2024 il DMM ha investito trasversalmente il SID 2023 per acquisire, con il cofinanziamento su fondi propri dei docenti, alcune strumentazioni di avanguardia:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- STRUMENTO MONOLITH X SPECTRAL SHIFT - QUOTA BIRD 2023 € 117.643,84 su € 193.492,00 totale</li><li>- SISTEMA DI IMMAGINE PER BIOLUMINESCENZA E FLUORESCENZA: IVIS Lumina S5 Imaging System - QUOTA BIRD 2023 € 90.000,00 su € 249.974,68 totale</li><li>- RT-PCR SYSTEM - QUOTA BIRD 2023 € 12.500,00 su € 39.772,00 totale</li><li>- LETTORE DI PIASTRE SPARK TECAN : QUOTA BIRD 2023 € 81.040,00 SU € 100.039,98 totale</li></ul>
-------------------------------	---

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	<p>2) Con l'obiettivo generale di migliorare la posizione del DMM nella VQR e partecipare più vantaggiosamente alla ripartizione delle risorse, la Commissione Sviluppo del Dipartimento continuerà l'azione di stimolo delle aree meno produttive a collaborare con le aree valutate meglio, invitando tutti i docenti ad ottimizzare le relazioni internazionali, e attuando operazioni di reclutamento efficaci.</p>
---------	---

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	<p>Si tratta di un'attività in corso d'opera, a cui abbiamo dato seguito con l'assunzione di una nuova unità di ricerca, composta da un PO, un PA e un RTDA (Proff. Biciato, Forcato e Romano) che rappresentano una punta di eccellenza della bioinformatica italiana.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Sono state attuate importanti azioni di reclutamento.</p>

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	<p>Si tratta di attività in corso d'opera, che ha portato anche al reclutamento del Prof. Lewis nel 2022.</p>
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Nulla da osservare.</p>

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	<p>E' continuata l'azione di reclutamento per rafforzare la qualità e la quantità di alcuni settori. Nel corso del 2024 sono stati reclutati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>un Rtt nel SSD BIOS-14/A (ex BIO/18) per chiamata diretta nell'ambito del reclutamento di vincitori di progetti di alta qualificazione finanziati dall'Unione europea, vincitore di un ERC Starting Grant;</li><li>un Rtdb nel SSD MEDS-26/A (ex MED/46);</li><li>un Rtda nel SSD IBIO-01/A (ex ING-INF/06);</li><li>un passaggio da Rtdb a PA nel SSD PHIL-03/A (ex M-FIL/03).</li></ul>
-------------------------------	---

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	3) Come nuova iniziativa, la Commissione Risorse e Sviluppo del DMM sta valutando di utilizzare il BIRD dipartimentale per sostenere l'attività dei giovani ricercatori neoassunti verso posizioni da group leader. I progetti biennali di ricerca dipartimentale a valere sul BIRD prevedono un finanziamento di 50-60.000 euro per ogni vincitore. Questa azione permetterà anche ai giovani ricercatori la possibilità di pubblicare e di pubblicare con un livello qualitativamente elevato.
---------	--

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Abbiamo considerato che nel 2023 il miglior modo per supportare lo sviluppo dipartimentale sia quello di destinare le risorse del BIRD come sopra specificato.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Si conferma il commento alla prima azione.

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Anche questa azione è stata intrapresa nel 2022 e continuerà nel triennio.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	L'azione è stata dettagliata in relazione all'obiettivo 1.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	L'azione si inquadra nelle iniziative descritte in risposta all'obiettivo 1 del 2024.
-------------------------------	---

### DIMENSIONE: INTERNAZIONALIZZAZIONE

<b>OBIETTIVO: 1</b>	<b>1) Consolidamento attività seminariali che vedono la partecipazione di relatori dall'estero.</b>
---------------------	---

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI

INDICATORI QUANTITATIVI	Numero attività seminariali organizzate  (si allega un file delle attività seminariali DMM che hanno avuto luogo tra il 2016 e il 2019, per il 2020 e il 2021 le attività si sono svolte perlopiù online, e non possiamo fornire una rilevazione precisa, ma v. SWOT per una descrizione più puntuale. Si fa presente che il file contiene TUTTE le attività seminariali organizzate dai docenti individualmente, e che una DMM Seminar Series è stata inaugurata solo )
BASELINE	9 (dato 2022)
TARGET	Ciclo di seminari con la partecipazione di almeno 8-9 relatori stranieri all'anno.
LINK	<a href="https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2022">https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2022</a>
ALLEGATO	Seminari DMM_2016-2019.pdf

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	Ciclo di 9 seminari con relatori internazionali
Commento al 31/12/2023	<p>Nel 2022 il DMM ha costituito un ciclo seminariale dal titolo "DMM Seminar Series", che ospita speaker internazionali e di fama mondiale, i quali affrontano i temi più vari di ambito medico e scientifico: dalla microbiologia e biologia molecolare fino allo studio di modelli sperimentali in vivo e in vitro per lo studio dello sviluppo degli organismi o per lo studio di condizioni patologiche, dal DNA alle cellule staminali, dalle malattie infettive, ai modelli matematici per l'epidemiologia e molti altri ancora.</p> <p>Gli incontri sono stati strutturati in forma di talk a cui fa seguito una sessione di round table "meet the speaker". Il Ciclo si è svolto anche nel 2023. Si tratta nel complesso di un'iniziativa di grande successo.</p>
Link al 31/12/2023	<a href="https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2023">https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2023</a>
Allegato al 31/12/2023	DMM_Seminars_2023.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nessuna osservazione

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	Ciclo di 9 seminari.
Commento al 31/12/2022	<p>Come spiegato nel PTSR, il 2022 ha visto la costituzione di un ciclo seminariale dal titolo "DMM Seminar Series", che ha ospitato 9 speaker internazionali e di fama mondiale, i quali hanno affrontato i temi più vari di ambito medico e scientifico: dalla microbiologia e biologia molecolare fino allo studio di modelli sperimentali in vivo e in vitro per lo studio dello sviluppo degli organismi o per lo studio di condizioni patologiche, dal DNA alle cellule staminali, dalle malattie infettive, ai modelli matematici per l'epidemiologia e molti altri ancora.</p> <p>Gli incontri sono stati strutturati in forma di talk a cui fa seguito una sessione di round table "meet the speaker". Il Ciclo si è aperto anche per il 2023. Si tratta nel complesso di un'iniziativa di grande successo.</p>
Link al 31/12/2022	<a href="https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2022">https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2022</a>
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare

SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	9 seminari con relatori internazionali
Commento al 31/12/2024	<p>Anche nel 2024, come negli scorsi anni, è stato organizzato il ciclo di seminari internazionali denominato "DMM Seminar Series". In questo ambito si sono svolti 4 seminari. Al di fuori del ciclo "DMM Seminar Series" sono stati organizzati, inoltre, altri 5 seminari.</p> <p>Gli incontri sono stati strutturati in forma di talk a cui fa seguito una sessione di round table "meet the speaker". Il link url fa riferimento al solo DMM Seminars, gli altri eventi sono stati pubblicizzati ai destinatari (Docenti, Specializzandi, Assegnisti, Dottorandi, Studenti) di volta in volta tramite mailing list.</p>
Link al 31/12/2024	<a href="https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2024">https://www.medicinamolecolare.unipd.it/dmm-seminars-2024</a>
Allegato al 31/12/2024	Seminari internaz 2024.pdf

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	1) Il DMM supporta l'organizzazione di questa serie di seminari, coinvolgendo attivamente tutti i docenti, di modo che possano attivare le loro reti di collaborazioni scientifiche per invitare prestigiosi ricercatori da tutto il mondo. Questo supporto si esplica anche attraverso un finanziamento ad hoc sui suoi fondi dipartimentali.
---------	--

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Per supportare l'attività della DMM Seminar Series, il Dipartimento ha investito su fondi propri la cifra di €7.762,93.
-------------------------------	---

Valutazione CPQR al 31/12/2023	L'azione è stata attuata.
--------------------------------	---------------------------

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Per supportare l'attività della DMM Seminar Series, il Dipartimento ha investito su fondi propri la cifra di € 7.681,79.
-------------------------------	--

Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare
--------------------------------	--------------------

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	Per supportare l'attività di organizzazione dei seminari internazionali, il Dipartimento ha investito € 8742,98
-------------------------------	---

<b>OBIETTIVO: 2</b>	<b>2) Internazionalizzazione del Corso di Dottorato in Medicina Molecolare con l'incremento della partecipazione di studenti dall'estero.</b>
---------------------	---

### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI

INDICATORI QUANTITATIVI	Percentuale di candidati provenienti da Università straniere al Dottorato di Medicina Molecolare
-------------------------	--

BASLINE	Dati degli ultimi cicli di dottorato:  AA 2019-20 - XXXV ciclo: 77 domande presentate, di cui 25 da stranieri (32,47%)  AA 2020-2021 - XXXVI ciclo: 60 domande presentate, di cui 19 da stranieri (30,51%)  AA 2021-2022 - XXXVII ciclo: 69 domande presentate, di cui 31 da stranieri (43,28%)  Media del triennio 2019-2021: 36,40%, che rappresenta la nostra baseline.
---------	--

TARGET	Il trend di partecipazione degli stranieri al nostro PhD è in crescita, con la fine della pandemia. Si punta a mantenere un buon livello di partecipazione, e ad aumentarlo almeno fino al 45%.
--------	---

LINK	<a href="https://www.medicinamolecolare.unipd.it/ricerca/dottorati-di-ricerca">https://www.medicinamolecolare.unipd.it/ricerca/dottorati-di-ricerca</a>
------	---

ALLEGATO	-
----------	---

SCRI-RD Anno 2023	
Valore al 31/12/2023	Per AA 2023-2024 - XXXIX ciclo: nella sessione ordinaria sono state presentate 168 domande di cui 139 da candidati stranieri (82,63%); nella sessione straordinaria, legata all'utilizzo dei fondi PNRR e PRIN per attivare ulteriori borse, sono state presentate 75 domande, di cui 68 da candidati stranieri (90,66%). In totale la percentuale di candidati stranieri è stata dell'86,64%.
Commento al 31/12/2023	<p>Siamo in linea per il raggiungimento del target nel triennio 23-25. Assistiamo a un aumento costante di domande da parte di laureati stranieri per entrare nella Scuola di Dottorato in Medicina Molecolare.</p> <p>Per quanto riguarda il triennio 20-22, la CPQR aveva chiesto il dato: lo troviamo esplicitato nel file allegato di riepilogo dati.</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Dati dottorandi DMM.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Il trend è molto positivo e i valori sono molto elevati anche a prescindere dalle sessioni straordinarie finanziate da PRIN e PNRR.</p> <p>Si aggiunge anche che, essendo l'indicatore stesso definito sul triennio, il dato da riportare nel campo "Valore al 31/12/2023" è il valore calcolato con riferimento al triennio 2021-2023. Il dato del solo 2023 è un elemento aggiuntivo utile per stimare la raggiungibilità del target nel triennio 23-25. Il dato del triennio 20-22 (richiesto dalla CPQR l'anno scorso) va indicato nella scheda e non solo nel file allegato.</p> <p>In ogni caso il file allegato non contiene il valore triennale da comparare con la baseline ma solo le singole annualità dall'anno 19-20 (si segnala anche che non compare la sessione straordinaria del 2022-2023).</p> <p>Si segnala infine che la percentuale complessiva relativa al 2023 è pari a 85,19% e non 86,64%.</p>

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	Nell'AA 2022-2023 - XXXVIII ciclo: nella sessione ordinaria sono state presentate 63 domande di cui 28 da candidati stranieri (44,44%); nella sessione straordinaria legata all'utilizzo dei fondi PNRR per attivare nuove borse, sono state presentate 36 domande, di cui 35 da candidati stranieri (97,22%). (in totale la percentuale di candidati stranieri è stata del 63,63%)
Commento al 31/12/2022	Il target è stato raggiunto.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	<p>Mancano i raw data.</p> <p>Il dato relativo all'anno 2022 è molto positivo.</p> <p>Manca il dato relativo al triennio 20-22. Si raccomanda di inserirlo nella SCRI-RD23.</p> <p>Si segnala che il target è relativo al media nel triennio 23-25.</p>



SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	Per l'AA 2024-2025 - 40° ciclo: nella sessione ordinaria sono state presentate 56 domande di cui 28 da candidati stranieri (50 %); nella sessione straordinaria autunnale sono state presentate 8 domande, di cui 5 da candidati stranieri (62,50 %). In totale la percentuale di domande da candidati stranieri è stata del 51,56 %.
Commento al 31/12/2024	Il trend di partecipazione degli stranieri al nostro PhD era nettamente in crescita, con la fine della pandemia. Adesso assistiamo a un assestamento delle domande. Da segnalare l'introduzione da parte del nostro Ateneo, a partire da questa sessione, di una tassa di € 30 per la domanda di partecipazione, probabile fattore di mitigazione delle domande. Un evidente fattore che limita il reclutamento a questo livello sono i costi della vita per chi deve rilocalizzarsi a Padova per il dottorato di ricerca. Per contrastare questo rischio abbiamo deciso di aderire alla proposta dell'Ateneo di finanziare l'aumento della borsa di dottorato, sperando di essere più attrattivi.
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	Dati dottorandi DMM.xlsx

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	1) Disseminazione tramite siti web istituzionali.
---------	---

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	I bandi sono stati pubblicizzati tramite tutti i siti web istituzionali, anche quello del Dipartimento.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Azione attuata.

#### SCRI-RD Anno 2022

Attività svolte al 31/12/2022	Attività svolta
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Sarebbe opportuno fornire maggiore dettagli relativi all'attuazione dell'azione.

#### SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	I bandi sono stati pubblicizzati tramite i siti web istituzionali, compreso quello del Dipartimento.
-------------------------------	--

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	2) pubblicazione bandi sui job posting delle riviste e piattaforme internazionali.
---------	--

#### SCRI-RD Anno 2023

Attività svolte al 31/12/2023	Alcuni docenti hanno pubblicizzato i bandi su Nature Careers
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Azione attuata. Si raccomanda di dettagliare maggiormente indicando quanti bandi sono stati pubblicizzati.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Attività svolta
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Sarebbe opportuno fornire maggiore dettagli relativi all'attuazione dell'azione.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Alla luce delle esperienze fallimentari di questi job posting in altre istituzioni italiane e straniere, abbiamo deciso di abbandonare questa strada
-------------------------------	--

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	3) Uso dei nuovi social attivati dal DMM (pagina Facebook, account Twitter, Instagram).
---------	---

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Nel corso del 2023 il DMM ha attivato l'account "X" (già Twitter; <a href="https://twitter.com/DMM_Unipd">https://twitter.com/DMM_Unipd</a> ). Esso si aggiunge agli account LinkedIn ( <a href="https://www.linkedin.com/company/dmmunipd/">https://www.linkedin.com/company/dmmunipd/</a> ) e FaceBook ( <a href="https://www.facebook.com/dmm.unipd">https://www.facebook.com/dmm.unipd</a> ) attivati nel 2022. Ogni evento e bando per posizioni aperte vengono pubblicizzati su questi canali.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Azione attuata. Si raccomanda di dettagliare maggiormente il tipo di attività svolto sulle varie piattaforme.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Attività svolta
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Sarebbe opportuno fornire maggiore dettagli relativi all'attuazione dell'azione.

## SCRI-RD Anno 2024

Attività svolte al 31/12/2024	<p>Ogni evento e bando vengono pubblicizzati sui canali social attivati: "X" (già Twitter; <a href="https://twitter.com/DMM_Unipd">https://twitter.com/DMM_Unipd</a>), LinkedIn (<a href="https://www.linkedin.com/company/dmmunipd/">https://www.linkedin.com/company/dmmunipd/</a>) e FaceBook (<a href="https://www.facebook.com/dmm.unipd">https://www.facebook.com/dmm.unipd</a>).</p> <p>Nel dettaglio sono state svolte le seguenti attività:</p> <p>Facebook</p> <p>2 post/settimana per un totale di 100 post/anno.</p> <p>Contenuti più frequenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promozione incontri/eventi di Terza Missione</li> <li>- premi/bandi/borse di studio e ricerca</li> <li>- comunicazioni di servizio</li> <li>- successi del Dipartimento (premi di ricerca, progetti finanziati)</li> <li>- DMM Seminar Series</li> <li>- comunicazione di pubblicazioni dei docenti su riviste internazionali.</li> <li>- macro-eventi di Ateneo (es. Science4All)</li> <li>- attività organizzate da singoli docenti o strutture interne (es. Corso di perfezionamento in Bioetica)</li> </ul> <p>LinkedIn</p> <p>1 post/settimana per un totale di ca. 50 post/anno</p> <p>Contenuti più frequenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- come sopra con prevalenza per il risalto dell'attività scientifica e le relazioni internazionali.</li> </ul> <p>X</p> <p>1 post/settimana per un totale di ca. 50 post/anno</p> <p>Contenuti più frequenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- come sopra con prevalenza per pubblicazioni scientifiche e relazioni internazionali.</li> </ul>
-------------------------------	---

### OBIETTIVO: 3

### 3) Aumento delle collaborazioni attive a network di ricerca stranieri.

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI

INDICATORI QUANTITATIVI	Percentuale di coautori di nazionalità straniera nelle pubblicazioni.
BASLINE	<p>Dati triennio precedente, calcolati sul numero totale di articoli scientifici (non solo quelli indicizzati in SCOPUS):</p> <p>2019: 43 / 174 (24,71%)</p> <p>2020: 62 / 183 (33,87%)</p> <p>2021: 71 / 247 (28,74%)</p> <p>La media di autori stranieri nelle pubblicazioni del DMM del triennio: 29,13%, che costituisce pertanto la nostra baseline.</p>
TARGET	Aumento del numero di collaborazioni scientifiche con gruppi di ricerca stranieri, per raggiungere almeno il 35% delle pubblicazioni in collaborazione.
LINK	-
ALLEGATO	-

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	Su 182 pubblicazioni totali, nel 2023 il DMM vede 51 pubblicazioni scientifiche in collaborazione con autori di nazionalità estera, che corrispondono al 28,02%.
Commento al 31/12/2023	Dati trienni mobili: - 2020-2022: 23,45% pubblicazioni con network stranieri - 2021-2023: 21,41% pubblicazioni con network stranieri
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Pubblicazioni 20-21-22-23.xls
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Anche in questo caso, come per gli indicatori relativi alla produzione scientifica, i dati di sintesi sui trienni mobili non sembrano corretti poiché conseguenti ad una nuova estrazione da IRIS. I dati riportati non sono in linea con il raggiungimento del target. Mancano il commento e l'analisi dell'andamento di questo indicatore.  [NOTA: in questo file sembra che le pubblicazioni con coautore straniero si possano riconoscere solo perché le celle sono colorate (senza legenda); chiediamo altro?]

**SCRI-RD Anno 2022**

Valore al 31/12/2022	Su 154 pubblicazioni totali, nel 2022 il DMM vede 45 pubblicazioni scientifiche in collaborazione con autori di nazionalità estera, che corrispondono al 29,22%.
Commento al 31/12/2022	Siamo vicini al target, ma i risultati delle politiche di internazionalizzazione si vedranno negli anni a venire.
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Manca il dato relativo al triennio mobile 20-22. Si raccomanda di inserirlo nella SCRI-RD23. Mancano i raw data.

**SCRI-RD Anno 2024**

Valore al 31/12/2024	Ancora ricordiamo che i dati del 23 sono stati corretti e risottomessi alla CPQR dopo il nostro incontro in presenza. Nel 2024 Su 179 pubblicazioni totali il DMM vede 56 pubblicazioni scientifiche in collaborazione con autori di nazionalità estera, che corrispondono al 31,28 %.
Commento al 31/12/2024	Si segnala che le pubblicazioni con coautori stranieri sono evidenziate in giallo nel file complessivo delle pubblicazioni allegato.
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	PUBBLICAZIONI DMM 2024.xlsx

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	1) Con il reclutamento di docenti stranieri, il DMM intende allargare la platea di autori coinvolti nelle pubblicazioni.
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Abbiamo reclutato la prof.ssa Chiara Poletto da Parigi. Il DMM ha fatto anche altri tentativi di reclutamento, che si scontrano sempre però con la questione dei carenti spazi dedicati a uffici e laboratori dedicati all'accogliimento dei nuovi gruppi di ricerca.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Abbiamo reclutato il prof. Russell Edward Lewis.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Abbiamo arruolato una vincitrice di ERC proveniente dalla Danimarca, Dott.ssa Irene Gallina, e avviato collaborazioni con IFOM (che ha vasta esperienza nei temi trattati dalla Dott.ssa Gallina) per massimizzare l'impatto del suo lavoro.
-------------------------------	--

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	2) Creazione di network su tecnologie innovative (ad es.: Bioinformatica, analisi a singola cellula, virus emergenti e altro.
---------	---

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Abbiamo reclutato il prof. Silvio Bicciato, il prof. Mattia Forcato e la dott.ssa Oriana Romano, punte di diamante per la bioinformatica italiana e internazionale.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	L'azione attuata si riferisce al reclutamento. Sicuramente è orientata anche alla creazione di network. Gli effetti in questa direzione andranno valutati nei prossimi anni.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Abbiamo reclutato il prof. Silvio Bicciato (bioinformatica) e il prof. Russell Edward Lewis (Malattie infettive).
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Grazie al reclutamento del team bioinformatico citato nel 2023, nel 2024 abbiamo sviluppato una piattaforma di analisi di dati omici e analisi di immagine su pazienti di tumore mammario (piattaforma Metamech, numero di clinical trial IFOM-CPO007/2019/PO006). Inoltre un Docente del DMM è stato nominato, con decreto della commissione europea del 22 marzo 2024, responsabile del laboratorio di riferimento europeo di sanità pubblica per i virus trasmessi da vettori (EURL-PH-VBV), che afferisce alla Unità Operativa Complessa di Microbiologia e Virologia. Il laboratorio fa parte di un consorzio comprendente 5 laboratori europei.
-------------------------------	---

**DIMENSIONE: FUND RAISING**

<b>OBIETTIVO: 1</b>	<b>1) Partecipazione a bandi di ricerca internazionali (in particolare Horizon Europe e affini).</b>
<b>MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI</b>	
INDICATORI QUANTITATIVI	Numero di partecipazioni a bandi europei (come coordinatore o responsabile di unità operativa/work package)
BASELINE	Triennio 2019-2021: 36 proposte progettuali presentate nell'ambito delle call promosse dalla EU. Numero di applicazioni progetti europei di docenti del DMM: 2019: 9 2020: 21 2021: 6
TARGET	Presentazione di almeno 5-6 proposte all'anno nell'ambito delle call europee da parte dei docenti DMM.
LINK	-
ALLEGATO	DMM PROGETTI PRESENTATI H2020 2019-2021.xlsx

<b>SCRI-RD Anno 2023</b>	
Valore al 31/12/2023	Nel 2023 il DMM ha partecipato a un totale di 9 proposte nell'ambito di diverse call europee, tra cui 4 ERC.
Commento al 31/12/2023	Si precisa che abbiamo aggiunto una proposta 2022 che era sfuggita alla SCRI 2022, quella di un ERC Starting Grant che è stato vinto dal DMM. Come richiesto dal CPQR, si precisa che i 3 progetti collaborativi dichiarati nelle call della salute rientravano nei "bandi europei" dichiarati nella descrizione dell'indicatore, infatti erano tutti all'interno del programma quadro Horizon Europe. Alleghiamo i raw data sia per il 2022 che per il 2023.
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	PROPOSTE EUROPEE DMM DATI 2022-23.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Andamento molto positivo. Si segnala che nel file dei raw data ci sono 10 proposte relative al 2023 (oltre a quella del 2022 che è stata aggiunta). Si chiede di verificare e chiarire questa discrepanza. Anche in questo caso, trattandosi di un valore triennale, è opportuno che nel campo "Valore al 31.12.202x" si indichi sempre anche il valore relativo al triennio.  [NOTA: il target è 5 o 6 per ogni anno?]

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	Nel 2022 il DMM ha partecipato a un totale di 9 proposte nell'ambito di diverse call europee, tra cui 3 ERC, 3 MSCA e 3 progetti collaborativi nelle call della salute.
Commento al 31/12/2022	Il target è stato superato, possiamo essere soddisfatti anche dai risultati, in quanto nel 2023 di quelle 9 proposte, 3 sono state finanziate (tra cui un prestigioso Advanced ERC).
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	-
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Mancano i raw data. Andrebbe chiarito se i 3 progetti collaborativi nelle call della salute rientrano nei 'bandi europei' dichiarati nella descrizione dell'indicatore. Si segnala che il target è relativo ai dati del triennio 23-25.

SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	Nel 2024 il DMM ha partecipato a un totale di 7 proposte nell'ambito di diverse call europee, tra le quali una è risultata vincitrice, per un totale di 27 proposte nel triennio sinora. Si allega il file.
Commento al 31/12/2024	Il dato conferma la buona tenuta del DMM in quanto a proposte in ambito di progetti europei, anche nel sostegno ai ricercatori più giovani. Per rispondere alla nota della Commissione: avevamo assestato il target su 5-6 annuali senza specificare, perché riteniamo vi sia comunque un grado di aleatorietà. In ogni caso, ogni anno fino ad ora il DMM supera le 6 proposte.
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	PROPOSTE EUROPEE DMM DATI 2022-2023-2024.xlsx

#### MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI

Azione:	1) Diffondere le informazioni tra i ricercatori DMM di iniziative volte al training per la scrittura di progetti organizzati dall'Ateneo: mailing list per dare massima visibilità alle iniziative.
---------	---

SCRI-RD Anno 2023	
Attività svolte al 31/12/2023	Attraverso la mailing list abbiamo pubblicizzato: 1) evento 15 novembre 2023 "Horizon Europe: i finanziamenti per l'innovazione dello European Innovation Council" 2) Iniziativa di Ateneo "Reti europee per la ricerca 2024 – 2026" 3) MSCA MaRaThoN@ the University of Padua 22-24 May 2023 4) Evento Horizon Europe. Le opportunità ERC – Aula Nieveo Palazzo Bo, 5 ottobre 2023 5) Crowdhelix per Horizon Europe: nuova piattaforma di networking su temi di ricerca e innovazione 6) evento "Horizon Europe. Le opportunità MSCA" – Archivio Antico Palazzo Bo, 15 marzo 2023
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Attraverso la mailing list abbiamo pubblicizzato: 1) 15/09/2022: evento "Horizon Europe. Le opportunità Erc: principali linee di finanziamento e scrittura di una proposta di progetto", organizzato dall'Ufficio Ricerca internazionale dell'Università di Padova in collaborazione con l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE). 2) il 2 dicembre: workshop internazionale dal titolo "Personalised medicine approaches to Active and Healthy Living and Ageing. From care to prevention, to happy living". 3) Ottobre-dicembre 2022: seminari organizzati dalla biblioteca Pinali e dallo SBA: Seminari online "Open Access: il contesto, le proposte e i servizi (anche economici) per gli autori dell'Università di Padova" 4) 17 e 24 novembre 2022: incontri informativi sul Software "Annoto" per la video annotazione: training e casi d'uso in Area STEM e Medicina.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Attraverso mailing list interna abbiamo pubblicizzato: 1) Accesso ai database scientifici NIH dbGaP, NIMH - NDA, NCBI_webinar nuova policy sicurezza dati, gennaio 2024 2) 17/6/2024 - Webinar "Piattaforma Crowdhelix e sue funzioni di matchmaking per opportunità di finanziamento internazionale per la ricerca" 3) MSCA Marathon@Unipd, 22-24 maggio 2024 4) Bando Comitato Salute FEEM 2024
-------------------------------	---

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	2) Ottimizzazione dell'interazione tra i diversi soggetti (docenti, segreteria scientifica, segreteria contabile) in tutte le fasi progettuali
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Continuiamo ad affermare che all'interno del DMM si è ormai consolidata la sinergia tra i vari attori che collaborano in modo proficuo e ottimale nella gestione di tutte le fasi progettuali, grazie al consolidamento delle attività dei vari settori amministrativo-contabili del dipartimento a seguito della riorganizzazione avvenuta nel 2020.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Dal commento emerge che questa azione aveva già avuto attuazione nel 2020 e che al momento attuale ne osserva il buon funzionamento.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Possiamo stabilire che, anche grazie al consolidamento delle attività dei vari settori amministrativo-contabili del dipartimento a seguito della riorganizzazione avvenuta nel 2020, si è ormai consolidata la sinergia tra i vari attori che collaborano in modo proficuo e ottimale nella gestione di tutte le fasi progettuali.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.



**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	All'interno del DMM si è ormai consolidata la sinergia tra i vari attori che collaborano in modo proficuo e ottimale nella gestione di tutte le fasi progettuali, grazie al consolidamento delle attività dei vari settori amministrativo-contabili del dipartimento.
-------------------------------	---

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	3) Potenziamento della struttura amministrativa di supporto con azioni di informazione mirata a livello di opportunità di finanziamento: mailing list per dare massima visibilità ai bandi.
---------	---

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Attraverso mailing list mirate, abbiamo pubblicizzato i seguenti bandi, dandovi maggiore visibilità, e raggiungendo anche altre categorie di personale del DMM per i bandi pertinenti (quali Assegnisti di ricerca, borsisti e dottorandi): <ul style="list-style-type: none"><li>- Bandi AIRC per grant individuali e fellowship 2024</li><li>- Bando ARMENISE HARVARD INF-ACT FOUNDATION - Mid-Career Award in Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases</li><li>- Bando Cariparo Eccellenza 2023</li><li>- Bando FSE+ Regione Veneto DGR 553/2023 Assegni di ricerca</li><li>- Bando Alzheimer Grants for young researchers 2023.</li><li>- Bando di ricerca 2023 della Fondazione dell'Associazione Italiana Sclerosi Multipla (FISM)</li></ul>
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Attraverso la mailing list abbiamo pubblicizzato: <ul style="list-style-type: none"><li>1) Bando Unipd per Visiting Scholars ucraini/e</li><li>2) Bando FIS (Fondo Italiano per la Scienza) - procedura competitiva schemi Starting Grant - Advanced Grant</li><li>3) Bandi Grants AIRC</li></ul>
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Attraverso mailing list mirate, abbiamo pubblicizzato i seguenti bandi, dandovi maggiore visibilità, e raggiungendo anche altre categorie di personale del DMM per i bandi pertinenti (quali Assegnisti di ricerca, borsisti e dottorandi): <ul style="list-style-type: none"><li>- Bandi AIRC per grant individuali e fellowship 2024</li><li>- Fall Seed Grant 2024 Call on Pitt-Hopkins syndrome</li><li>- Webinar Bandi AIRC per borse di studio 2024 – 15 aprile 2024</li></ul>
-------------------------------	--

**OBIETTIVO: 2****2) Mantenimento budget dei progetti di ricerca competitivi su fondi nazionali ed internazionali.**

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE INDICATORI**

INDICATORI QUANTITATIVI	<p>Ammontare in euro dei finanziamenti.</p> <p>Al calcolo del target NON concorreranno i fondi PNRR, dip. eccellenza e sviluppo, e nemmeno i bandi interni UNIPD. Si precisa a tal proposito che il calcolo dei finanziamenti del triennio precedente comprendeva anche bandi SID e Stars (alleghiamo file di riferimento). Pertanto rivediamo il target del triennio al ribasso.</p>
BASELINE	<p>Totale fondi acquisiti nel triennio 2019-2021: 11.246.475,93 €</p> <p>2019: € 3.017.018,47 2020: € 6.886.581,44 2021: € 1.342.876,02</p> <p>Come suggerito nella sezione degli indicatori, il totale del triennio precedente era stato calcolato comprensivo di SID e STARS. questi sono i valori al netto di questi progetti (si allega altro file ricalcolato)i:</p> <p>2019: € 2.687.358,47 2020: € 6.126.581,44 2021: € 1.061.357,62 totale triennio : € 9.875.297,53</p>
TARGET	<p>Acquisire nel triennio in esame un budget complessivo di almeno 5 milioni di euro da progetti di ricerca su fondi nazionali ed internazionali, anche se le fluttuazioni sono tali da rendere questa una stima difficilmente attendibile.</p>
LINK	-
ALLEGATO	PROGETTI DMM 2019-2021_ricalcolato.xls

**SCRI-RD Anno 2023**

Valore al 31/12/2023	Nell'anno 2023 il DMM ha acquisito un totale di € 7.276.593,08 su 36 progetti di ricerca provenienti da bandi competitivi da enti esterni, come si evince dal file di elenco progetti che alleghiamo.
Commento al 31/12/2023	<p>Rileviamo come il DMM abbia già superato il target che si era previsto di raggiungere nel triennio in esame.</p> <p>Per il calcolo 2023, abbiamo preso in considerazione i finanziamenti derivati da bandi competitivi e altri finanziamenti specifici per la ricerca scientifica, che ammontano a 36. Tra gli altri rileviamo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 18 finanziamenti PRIN dal MUR, nei due bando usciti nel 2022 (PRIN e PRIN-PNRR)</li><li>- 4 nuovi finanziamenti dallo schema di finanziamento dell'Unione Europea "Horizon Europe" (tra cui un ERC Advanced Grant)</li><li>- 12 annualità di progetti di ricerca da Enti privati e Fondazioni Onlus per la ricerca scientifica in vari ambiti</li><li>- 1 finanziamento dalla Cariparo</li><li>- 1 finanziamento per una fellowship post-doc da EMBO</li><li>- 1 finanziamento dal Massachusetts General Brigham Hospital</li><li>- 1 finanziamento di Ricerca finalizzata dal Ministero della Salute</li></ul> <p>Precisiamo di aver escluso dal conteggio i finanziamenti a valere su fondi BIRD dipartimentale e da fondi di Ateneo quali lo STARS, e anche i fondi PNRR di cui è beneficiario il DMM.</p> <p>Rettifichiamo in questa sede quanto rilevato dalla CPQR per il 2022: abbiamo eliminato dalla lista finanziamenti alcune donazioni, pertanto alleghiamo il nuovo file 2022, e rettifichiamo la cifra totale del finanziamento 2022: € 3.112.879,95</p>
Link al 31/12/2023	-
Allegato al 31/12/2023	Elenco Progetti DMM 2022-2023.pdf
Valutazione CPQR al 31/12/2023	<p>Dato molto positivo.</p> <p>Il file allegato contiene i raw data in formato pdf. È preferibile allegare la versione Excel.</p>

SCRI-RD Anno 2022	
Valore al 31/12/2022	Nell'anno 2022 il DMM ha acquisito un totale di € 3.237.366,95 su 28 progetti di ricerca, come si evince dal file di elenco progetti che alleghiamo.
Commento al 31/12/2022	<p>Per il calcolo 2022, abbiamo preso in considerazione i finanziamenti derivati da bandi competitivi e altri finanziamenti specifici per la ricerca scientifica. Nello specifico, rileviamo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 4 finanziamenti PRIN dal MUR</li><li>- 8 finanziamenti per scopo di ricerca da enti privati</li><li>- 2 nuovi finanziamenti dallo schema di finanziamento dell'Unione Europea "Horizon Europe"</li><li>- 13 progetti di ricerca da Fondazioni Onlus per la ricerca scientifica in vari ambiti (tra cui 9 annualità di progetti AIRC)</li><li>- 1 finanziamento dalla Cariparo</li></ul> <p>Precisiamo di aver escluso dal conteggio i finanziamenti a valere su fondi BIRD dipartimentale e da fondi di Ateneo quali lo STARS, e anche i fondi PNRR di cui è beneficiario il DMM.</p>
Link al 31/12/2022	-
Allegato al 31/12/2022	Elenco Progetti DMM 2022.xlsx
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Si ricorda che vanno conteggiati solo finanziamenti esterni ottenuti tramite partecipazioni a bandi. I finanziamenti da privati non soggetti a bandi non vanno conteggiati. Si chiede di verificare che i dati siano coerenti con questo criterio e, eventualmente, di rettificarli in occasione della compilazione della SCRI-RD23.

SCRI-RD Anno 2024	
Valore al 31/12/2024	Nell'anno 2024 il DMM ha acquisito un totale di € 7.898.494,38 su 20 progetti di ricerca provenienti da bandi competitivi da enti esterni, come si evince dal file di elenco progetti che alleghiamo.
Commento al 31/12/2024	<p>Rileviamo nuovamente come il DMM abbia già super. Tato il target che si era previsto di raggiungere nel triennio in esame.</p> <p>Per il calcolo 2024, abbiamo preso in considerazione i finanziamenti derivati da bandi competitivi e altri finanziamenti specifici per la ricerca scientifica, che ammontano a 20.</p> <p>Tra gli altri rileviamo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 4 nuovi progetti dallo schema di finanziamento dell'Unione Europea "Horizon Europe" (tra cui un ERC Starting Grant e due MSCA-PF, tra cui una Global Fellowship)</li><li>- 1 finanziamento nell'ambito del Bando FIS 2 Consolidator Grant</li><li>- 2 Bandi a cascata nell'ambito di progetti PNRR e PNC di cui UNIPD non è partner.</li><li>- 1 finanziamento Cariparo Eccellenza</li><li>- 1 nuovo finanziamento dal Massachusetts General Brigham Hospital</li></ul> <p>Precisiamo di aver escluso dal conteggio i finanziamenti a valere su fondi BIRD dipartimentale e da fondi di Ateneo quali lo STARS, e anche i fondi PNRR di cui è beneficiario il DMM.</p>
Link al 31/12/2024	-
Allegato al 31/12/2024	Elenco Progetti DMM 2024.xls

**MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE AZIONI**

Azione:	Vedi azioni previste per obiettivo nr. 1
---------	--

**SCRI-RD Anno 2023**

Attività svolte al 31/12/2023	Il Settore ricerca e terza missione del DMM continua ad essere attivamente proattivo nella rilevazione programmi di finanziamento di particolare interesse per il Dipartimento, nel supporto a tutto l'iter procedurale di presentazione delle proposte e di gestione dei grant ottenuti.
Valutazione CPQR al 31/12/2023	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2022**

Attività svolte al 31/12/2022	Il Settore ricerca e terza missione del DMM è attivo nella rilevazione programmi di finanziamento di particolare interesse per il Dipartimento, nel supporto a tutto l'iter procedurale di presentazione delle proposte e di gestione dei grant ottenuti.
Valutazione CPQR al 31/12/2022	Nulla da osservare.

**SCRI-RD Anno 2024**

Attività svolte al 31/12/2024	Il Settore ricerca e terza missione del DMM continua ad essere proattivo nella rilevazione programmi di finanziamento di particolare interesse per il Dipartimento, nel supporto a tutto l'iter procedurale di presentazione delle proposte e di gestione dei grant ottenuti.
-------------------------------	---

## RIESAME E MIGLIORAMENTO

2022	<div data-bbox="462 280 1511 331"><b>Autovalutazione della Struttura</b></div> <div data-bbox="462 365 1511 1198"><p>Nel 2022 il DMM appare in salute ed in linea verso il raggiungimento dei vari obiettivi da completare nel prossimo triennio di valutazione.</p><p>In generale, gli indicatori sono positivi; le voci più rilevanti della SCRI superano i target originariamente previsti.</p><p>Il dato sulla qualità delle pubblicazioni scientifiche 2022, superiore al target , rileva l'ottima qualità delle pubblicazioni del DMM.</p><p>La visibilità del Dipartimento sul piano nazionale ed internazionale è ampiamente documentata dal numero di pubblicazioni di alto impatto, dalla capacità di raccogliere un crescente numero di finanziamenti competitivi di prestigio e quantitativamente cospicui, e dalle collaborazioni con key opinion leaders italiani e stranieri.</p><p>Con la nuova Direzione del Dipartimento abbiamo avviato un dibattito interno nella commissione Risorse e Sviluppo del Dipartimento per individuare le aree che necessitano di supporto, e allo stesso tempo abbiamo stabilito il criterio premiale verso i giovani e verso progetti diversi dal mainstream di ricerca.</p><p>Abbiamo reclutato il prof. Russell Edward Lewis, nel ruolo di Professore Associato per il settore scientifico disciplinare MED/17, Malattie Infettive, e il Prof. Silvio Bicciato nell'ambito della bioinformatica.</p><p>Il 2022 si chiude molto più che positivamente relativamente ai finanziamenti competitivi. Abbiamo assistito inoltre a un incremento delle application in ambito di finanziamenti europei, e questo sicuramente è un segno di vitalità anche delle collaborazioni dei docenti del DMM a livello internazionale.</p><p>Ribadiamo tuttavia che persistono incertezze sui limiti strutturali di questa crescita, che non potrà continuare a questi ritmi; necessariamente, siamo arrivati ad un plateau, in cui un'ulteriore crescita diventa limitata non tanto dalle capacità e iniziative dei docenti, quanto dalle limitazioni degli spazi e infrastrutture di ricerca. Se questi limiti non verranno risolti, gli anni a venire rischiano di vedere un declino o comunque una underperformance del DMM se comparata allo stato attuale.</p></div> <div data-bbox="462 1232 1511 1283"><b>Valutazione della CPQR</b></div> <div data-bbox="462 1321 1511 1780"><p>Si segnalano i seguenti punti di attenzione.</p><p>In alcuni indicatori mancano i raw data. Si raccomanda di allegarli alla SCRI-RD23.</p><p>Manca il calcolo degli indicatori per il triennio 20-22. Si raccomanda di inserirlo, insieme a quello per il triennio 21-23, nella SCRI-RD23.</p><p>Per la dimensione 'fund raising' è necessario rivedere il conteggio dei finanziamenti ottenuti tenendo presente che si possono conteggiare solo finanziamenti ottenuti tramite bandi e non quelli provenienti da 'contratti o convenzioni'. Si raccomanda di verificare e, eventualmente, chiarire e/o fornire i dati corretti nella SCRI-RD23.</p><p>Le azioni sono quasi sempre adeguatamente attuate e descritte.</p><p>Buona l'analisi finale.</p></div>
------	---

2023

**Autovalutazione della Struttura**

Il Dipartimento appare in buona salute. Considerando i finanziamenti competitivi pro-capite (e non riferite alla sola gestione amministrativa di finanziamenti PNRR destinati ad altri) il DMM è, in assoluto, il primo dipartimento dell'Ateneo patavino. Tra questi vanno contati finanziamenti 1 ERC-Advanced, 1 ERC-Starting Grant, diversi finanziamenti MarieCurie, e 6 finanziamenti europei nelle call Health. Crediamo che questo parametro parli da solo.

Notiamo da questa analisi che tutti gli indicatori sono sostanzialmente positivi e on-target.

Come nel 2022, ancora l'indicatore che ci sta più a cuore, ovvero la qualità delle pubblicazioni scientifiche, è superiore al target.

La visibilità del DMM è chiara, nel panorama nazionale ed internazionale, dai suoi risultati scientifici e dal prestigio delle riviste che li contengono.

Notiamo che siamo sottoperformanti solo nel criterio della internazionalizzazione/lavori in collaborazione. Se da un lato questo parametro è migliorabile attraverso la costruzione di network internazionali, dall'altro lo stesso parametro, se affiancato a quello della qualità delle pubblicazioni, è indice di un dipartimento scientificamente maturo, che non abbisogna necessariamente di input da collaborazioni esterne. In altre parole, l'indice, a nostro parere, indica che il dipartimento riesce a trovare risorse e tecnologie al proprio interno o nel panorama di ricercatori eccellenti italiani, senza per forza doversi rivolgere all'estero. Sta infatti diventando vero il contrario, ovvero che i docenti del DMM sono ricercati come collaboratori. Crediamo che, con l'avvio delle piattaforme nazionali di HT, i nuovi finanziamenti ERC-like del FIS, e gli investimenti dei centri Nazionali PNRR, la necessità di rivolgersi all'estero andrà scemando in media negli anni a venire.

Ci spiace concludere con il solito refrain: esiste un limite ormai strutturale di questa crescita, che non potrà continuare ai medesimi ritmi costanti; necessariamente, siamo arrivati ad un plateau, in cui l'ulteriore crescita viene limitata non tanto dalle capacità e iniziative dei docenti, quanto dalle limitazioni degli spazi e delle infrastrutture di ricerca. Se questi limiti non verranno risolti, gli anni a venire rischiano di vedere un declino o comunque una underperformance del DMM se comparata allo stato attuale.

**Valutazione della CPQR**

Il DMM ha colto quasi tutte le osservazioni della CPQR alla SCRI precedente. Si rilevano però ancora alcune criticità. In particolare alcuni indicatori di sintesi relativi ai trienni mobili (sia 2020-2022 che 2021-2023) sembrano calcolati non correttamente. In particolare, i valori dei trienni sembrano essere stati calcolati sulla base di dati estratti da IRIS al momento della compilazione di questa scheda anche per anni precedenti al 2023.

A questo proposito, si sottolinea quanto contenuto nelle Linee Guida del PTSR: "In caso di indicatori calcolati su base triennale sarà necessario aggiornare i dati relativi al solo anno del monitoraggio in corso e non dovranno essere ricalcolati i dati degli anni precedenti che rimarranno quindi "congelati" per il triennio di riferimento".

Si raccomanda un incontro con la CPQR per chiarire questi aspetti.

Alcuni indicatori mostrano qualche flessione e non sempre è presente un'analisi puntuale.

Altri indicatori mostrano un andamento molto positivo e testimoniano la solidità e la vitalità del DMM.

E' particolarmente apprezzabile che il DMM abbia in parte rivisto la programmazione delle azioni alla luce di una forte variazione nelle risorse per la ricerca.

2024

**Autovalutazione della Struttura**

Il DMM resta tra i primissimi dipartimenti dell'Ateneo per la capacità di raccogliere finanziamenti competitivi (su base pro-capite). Si ripete poi quanto sottolineato negli anni precedenti, riguardo alla qualità del dipartimento per vincitori di ERC, FIS e di bandi europei. Nel 2024 si rileva che il Dipartimento ha subito una leggera flessione nella produttività assoluta, in parte compensata dal continuo trend positivo nelle pubblicazioni di buona qualità. Rileviamo però un calo delle pubblicazioni a più elevato impact factor, che certo merita una riflessione. Crediamo che, in parte, queste fluttuazioni siano fisiologiche, dovute all'avvicendamento dei gruppi di ricerca. In parte, ci sembra anche chiaro che stiamo assistendo ad una impennata di competitività internazionale per pubblicazioni sulle vetrine più prestigiose, tra cui una vera e propria esplosione di scienza di altissimo livello proveniente dalla Cina. La ricerca biomedica è infatti cambiata radicalmente in tempi recentissimi, con una pervasiva diffusione di nuove tecnologie, alla crescente necessità di approccio multidisciplinare/integrato e sempre più rivolto alla fisiopatologia umana. Per rispondere a queste nuove sfide il DMM si è attrezzato, e continuerà a farlo negli anni futuri, attraverso investimenti dipartimentali (vedi utilizzo del BIRD 2023 e 2024), ed attraverso l'implementazione di nuove linee di ricerca basate su analisi di dati genomici, di trascrittomica, di analisi a singola cellula con applicazioni di procedure di intelligenza artificiale dedicate alla ricerca fondamentale e clinica. Un'altra risposta è stata la massimizzazione di sforzi di networking, da cui il DMM emerge come leader su scala nazionale ed oltre, e che stanno contribuendo a sostenere i nostri finanziamenti competitivi e le migliori pubblicazioni. Gli effetti di questi investimenti e delle nostre scommesse su temi emergenti non potranno che essere verificati negli anni a venire.

Impossibile non chiudere con la solita triste nota sugli spazi di ricerca. La densità di ricercatori che insistono in via Gabelli (microbiologia e virologia) è >5 volte quella di dipartimenti simili della nostra macroarea. Come scrivemmo nel 2023: "Ci spiace concludere con il solito refrain: esiste un limite ormai strutturale di questa crescita, che non potrà continuare ai medesimi ritmi costanti; necessariamente, siamo arrivati ad un plateau, in cui l'ulteriore crescita viene limitata non tanto dalle capacità e iniziative dei docenti, quanto dalle limitazioni degli spazi e delle infrastrutture di ricerca. Se questi limiti non verranno risolti, gli anni a venire rischiano di vedere un declino o comunque una underperformance del DMM se comparata allo stato attuale."

Temiamo che questo limite sia stato raggiunto e che gli effetti si stiano già vedendo nelle crepe della valutazione 2024.

Confermata il 27/03/2025 da  
Stefano Piccolo